**FICHE PROJET – GROUPE THEMATIQUE**

**Techniques d’animation et de mobilisation**

**①- L’EQUIPE PROJET**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nom de la personne** | **Rôle** | **Email** | **Téléphone** |
| Julie Mazet | Pilote | [j.mazet@ccbd.fr](mailto:j.mazet@ccbd.fr) | 04 92 58 30 82 |
| Aude Carmellino | Participante | [aude@champsaur-valgaudemar.com](mailto:aude@champsaur-valgaudemar.com) | 04 92 49 08 79 |
| Carole Druart | Participante | c.druart@ccmatheysine.fr | 04 76 81 18 24 |
| Hélène Mesland |  | [helene.mesland@tarentaise-vanoise.fr](mailto:helene.mesland@tarentaise-vanoise.fr) | 04 79 24 78 10 |
| Laetitia Ravanel | Participante | [laetitia.ravanel@ccvcmb.fr](mailto:laetitia.ravanel@ccvcmb.fr) | 04 50 53 11 13 |
| Gaëlle Le Bloa | Animatrice | gaelle.lebloa@genope.fr | 06 69 23 01 10  04 90 08 53 58 |

**②- CONTEXTE**

*(préciser les motivations à l’origine de la création du groupe – paragraphe de 5 lignes max)*

C’est la première préoccupation des animateurs identifiée lors de la 1ére rencontre.

Constat d’une difficulté commune à mobiliser les acteurs du territoire, aussi bien les élus que les sociopro, autours d’une stratégie/d’un dispositif/ d’un projet sur le long terme :

    - avoir une vision partagée

    - faire émerger des projets avec les acteurs.

    - communiquer pour maintenir la dynamique

Cette difficulté pouvant s’expliquer par :

- des acteurs (et notamment des élus) souvent réfractaires aux modes de réunions participatifs et de co-construction (habitués aux réunions purement décisionnelles)

- une gestion de projet soumise aux contraintes et calendrier des dispositifs/partenaires financiers

- un manque de maîtrise des outils d’animation de la part des agents de développement

**③- CADRAGE DU PROJET**

**L’enjeu, le problème à résoudre**

Comment (= par quels outils, quelle méthodologie…) :

> réunir les parties prenantes indispensables à la conduite d’un projet et les mobiliser dans une logique de co-construction ? = Favoriser l’émergence de projets, d’idées...

> maintenir une dynamique d’acteurs locaux autours d’un projet de développement territorial sur le long terme ? = Mobiliser durablement

**Objectifs** *(définir ce que le groupe souhaite atteindre dans le cadre du groupe thématique)*

Consolider notre pratique professionnelle en améliorant notre connaissance et usages des techniques d’animations et de mobilisation, ce qui nous permettrait :

> de mieux identifier comment accompagner les acteurs, et notamment les élus, au changement de méthode et de posture

> de mieux travailler avec nos prestataires extérieurs qui sont parfois sollicités sur ces questions d’animations de territoire : élaboration des cahiers des charges, évaluation des offres, recadrage des missions…

> d’être nous-même plus à l’aise dans l’animation

> Permettre aux acteurs de se mobiliser dans nos dynamiques de territoires

**Bénéfices attendus** *(que doit apporter le travail du groupe aux espaces valléens et au réseau ?)*

Constituer un socle de ressources qui nous permettent – à nous « développeurs » - d’améliorer nos pratiques :

* Capitaliser nos retours d'expériences inter espaces valléens
* Identifier les outils/techniques d’animation mobilisables selon les étapes du projet/du dispositif (=schéma théorique)
* Se constituer un annuaire de références et partenaires possibles sur le sujet (ADRET, IRIS, Génope, les formations existantes…)

**Points de vigilance** *(mettre en évidence les paramètres à prendre en compte, les éventuelles craintes, les freins potentiels au travail du groupe)*

> L’objectif du groupe de travail n’est pas d’aller jusqu’à une formation des animateurs Espace Valléen à ces outils et techniques d’animation : impossible dans le cadre du réseau (en termes de temps…)

> Néanmoins, il est important de garder en tête que la question de la posture de l’animateur est importante dans la maîtrise de ces outils : la connaissance technique et théorique ne peut être suffisante

**④- PLANNING GENERAL**

**Les étapes de travail** *(indiquer les différentes étapes à mettre en œuvre par le groupe pour répondre aux objectifs et les échéances principales du projet)*

|  |  |
| --- | --- |
| **ETAPES / PHASE** | **Date** |
| 1 – Élaboration d’un schéma théorique : Quels outils ? A quels moments de la vie du projet/dispositif ? | Élaboration du schéma : le 15 octobre à Annot  Carte mentale sur les besoins et questionnements dans la vie du projet finalisée à Annot |
| 2 - Les 10 Règles d’or de l’animateur : Questions à se poser avant de rentrer dans l’arène ! | Mémento rédigé en groupe lors du séminaire à Annot |
| 3 – « Annuaire des ressources » : vers quelles ressources est-ce que je peux me tourner ?   * Expériences des autres chefs de projets (capitalisation) * Partenaires, prestataires spécialisés... * Formations | Espace de capitalisation ouvert sur la plateforme |
| 4 – Rédiger un socle / préconisations de cahier des charges pour intégrer une expertise participative dans les projets |  |

Parmi les pistes pour la suite : prévoir en 2019 un temps formatif en présentiel sur des outils d’animation participative avec Gaëlle Le Bloa, experte dans ce domaine.

**Les dates de réunion** *(consigner les différentes dates de réunion du groupe et modalités*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** | **Date** | 30 août |
| **Modalités** | Réunion à distance |
| **Objectifs poursuivis** | > synthèse des besoins du groupe « animation » (fiche projet) et construction des espaces de mutualisation ressources, outils |
| **2** | **Date** | 19 septembre, à 9h30 à la Maison du Tourisme du Champsaur-Valgo |
| **Modalités** | Réunion de travail |
| **Objectifs poursuivis** | >élaboration d’une carte mentale permettant d’élaborer un premier canevas du schéma théorique |
| **3** | **Date** | 14 & 15 octobre |
| **Modalités** | Lors des rencontres du réseau EV - Annot |
| **Objectifs poursuivis** | >Partage des objectifs  >Alimentation du schéma théorique des moments clés d’un projet  >Lancement des outils de capitalisation avec les autres chefs de projets Espace Valléen |
| **4** | **Date** |  |
| **Modalités** | A distance / rencontre |
| **Objectifs poursuivis** |  |
|  |  |  |

**❺- EVALUATION**

**Le travail du groupe sera une réussite si ….**

> nous arrivons nous-même (=membres du groupe thématique) à rester mobiliser au sein du groupe

> des outils pratiques et utilisables par tous les chefs de projets EV sont produits/ si d’autres chefs de projets que les membres du groupe thématique se saisissent des outils produits

**Le travail du groupe sera un échec si….**

> si aucune production n’est aboutie / ou ces dernières s’avèrent inutilisables