Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES

cget
Commissariat général à l'égalité des territoires

l'Europe s'engage sur le Massif Alpin

UNION EUROPÉENNE
Fonds européen de développement régional

RÉGION SUD
PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR

La Région Auvergne-Rhône-Alpes

Animation et capitalisation du réseau des espaces valléens à l'échelle du massif des Alpes (2018-2020)

CGET – commissariat de massif des Alpes

MODE D EMPLOI

Les groupes thématiques

Stations

Pilote : Nils Ginestou
(Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur)
Accompagnateur : Pierre Alland

génope créateur de liens

alpa CONSEIL

0 Rappel des objectifs

Les objectifs poursuivis

Rappel du CCTP :

En année 1 :

- animation de **5 groupes** de travail inter-espaces valléens ciblés sur des thématiques particulières liées aux actions prévues ou en cours ;
- développement d'outils spécifiques propres à certaines thématiques porteuses identifiées avec le groupe tourisme du comité de massif.

En année 2 : animation de **6 groupes** de travail, soit en approfondissement des thèmes traités en 2018, soit sur d'autres thèmes.

Objectifs de groupes de travail :

- Favoriser les échanges d'expériences, générer des collaborations et des mutualisations entre espaces valléens ;
- Explorer en groupe projet des thématiques communes et asseoir une dynamique projet pérenne ;
- Appuyer en expertise les territoires sur des thématiques porteuses inter-espaces.

Les groupes sélectionnés en année 1

En année 1 (2018) : Animation de 5 groupes de travail thématiques

Critères de sélection des thématiques à travailler en groupe :

- Nombre de votes participants recueillis
- Mobilisation sur les groupes d'un pilote et de participants

THEMATIQUES	NOMBRE DE VOTES	PART	DESIGNATION D'UN PILOTE	NOMBRE D'INSCRIPTIONS
Techniques d'animation et de mobilisation	29	64%	1	3
Actualisation du programme Espaces Valléens	20	44%	1	5
Accueil, suivi et relation client	19	42%		3
Lisibilité des fonds et des dispositifs financiers+ objectivations	18	40%	1	8
Evaluations	12	27%		0
Stations	12	27%	1	8
Itinérance	11	24%	1	8
Usages du numérique dans le développement territorial	10	22%		2
Lits froids	9	20%	1	4
Diversification estivale	8	18%		0
Pérénité des projets / gouvernance	7	16%		1
Ecomobilité	6	13%	1	1
Total général	161		7	43
Nombre total de participants à l'atelier	45			

Groupes de travail thématiques travaillés en année 1

Remarque : certaines thématiques, ayant recueilli un grand nombre de votes mais ne disposant pas de pilote, feront l'objet d'un accompagnement thématique piloté par l'équipe Génope-ALPA Conseil.

1 Le fonctionnement des groupes

1-1 Présentation des groupes

Modalités de fonctionnement des groupes

Présentation des groupes de travail

- Un groupe de travail réunit environ 6/10 participants.
- Il a en charge une thématique sur laquelle échanger et aboutir à la formulation de solutions.
- La participation à un groupe de travail requiert une mobilisation de +/- 10 h d'ici la fin de l'année (hors temps de rencontres Espaces Valléens).

Répartition des rôles au sein d'un groupe

- Le **pilote** : il anime les débats ; référent du groupe, il est en contact avec l'équipe d'accompagnement.
- Le **rapporteur** : il prend les notes au cours de la séance et fait remonter les productions avec l'appui de la plateforme collaborative.
- Les **participants** : ils contribuent de manière active aux travaux de groupe.
- **L'accompagnateur référent** (équipe Génope – ALPA Conseil) :
  - il accompagne le pilote de manière active lors d'entretiens téléphoniques ou en visio-conférence et anime si besoin les groupes à distance.
  - Il développe des outils spécifiques d'aide à la réflexion ou à la production.
  - Il enrichit la réflexion en fonction des besoins du groupe.
  - Il co-écrit les rendus projets et bilans du groupe de travail .

Les membres des groupes

Lors des rencontres des Espaces Valléens, réalisées le 4 et 5 juin 2018, les participants ont été invités à se positionner sur les différents groupes de travail.

GROUPE	THEMATIQUES	PILOTE	PARTICIPANTS	REFERENT
1	**Techniques d'animation et de mobilisation des parties prenantes**	Julie Mazet	Carole Druart Aude Carmellino Justine Jacquot	Genope - Gaëlle Le Bloa
2	**Actualisation du programme EV > Espaces valléens 2024 > Périmètres thématiques (> tourisme) > Pilotage technique**	Catherine Belestra	Nils Ginestou Romain Garcia Carole Druart Julie Privat Aude Carmellino	Genope - Gaëlle Le Bloa
3	**Lisibilité des fonds et des dispositifs financiers + objectivations**	Sandrine Guillé	Julie Privat Muriel Bourguignom Franck Forestier Renaud Dausse Maxime Grande Sandrine Monguillon Loïc Gargari Audrey Goguillot	Genope - Gaëlle Le Bloa
4	**Stations**	Nils Ginestou	Charline Marche Romain Garcia Guillaume Vogel Martial Liboa Christophe Mansouri Nicolas Bourgue Benjamin Dupont Jean-Nöel Baudin	ALPA Conseil - Pierre Alland (en appui : Aude Labbe)
5	**Itinérance**	Claire Pinel	Florence Petitguyot Franck Forestier Armelle Wending Benjamin Dupont Jean-Noël Baudin Valérie Lucas Solène Raffort Sophie Lagarde	ALPA Conseil - Aude Labbe (en appui : Pierre Alland)

A valider

Cette liste n'est pas figée

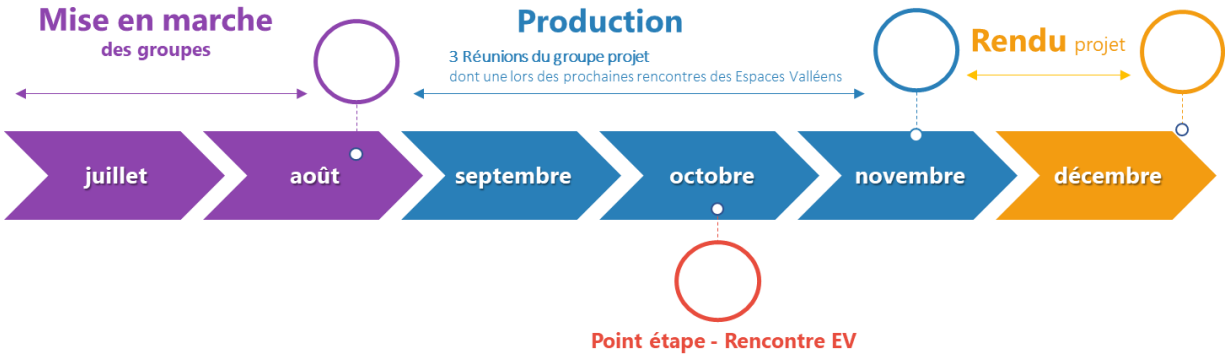
- Chaque participant doit valider sa mobilisation au sein des groupes.
- Les personnes non inscrites peuvent intégrer un groupe.

Procédure : contacter l'accompagnateur référent – cf p.10

1-2 Le fonctionnement des groupes

Modalités de fonctionnement des groupes

Trois temps de travail



Quatre actions

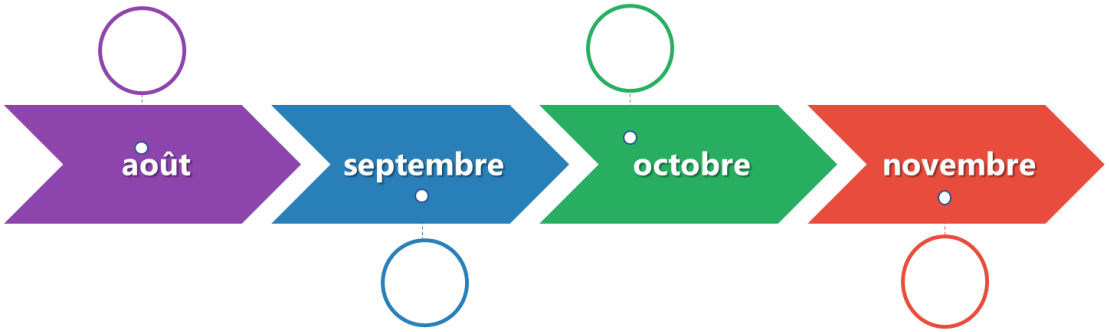
Recherches individuelles

Temps de recherche individuelle pour nourrir la réflexion collective
=>Recueil des réflexions antérieures et d'experiences.

Lors des rencontre EV

2ème réunion de visu avec le référent du groupe projet

Objectif : émettre des solutions



Réunion(s) du groupe projet

1ère réunion à distance du groupe

Objectif : poser la problématique, les étapes de travail et la repartition des rôles

Réunion(s) du groupe projet

3ème Réunion à distance du groupe

Objectif : formaliser un corpus opérationnel de réponse

1-3 Les réunions

Septembre

Réunion autonome n°1 : cadrer le projet de réflexion
Mode : **Etre synthétique !**

Objectifs	Poser précisément la problématique, les étapes de travail et la répartition des rôles
Modalités	A distance
Temps à consacrer *(approximatif)*	Préparation : 2h00 Temps de réunion : 2h00 Temps de restitution : 1h00

Octobre

Réunion de visu n°2 : formuler des solutions
Mode : **Etre pragmatique !**

Objectifs	Emettre des solutions
Modalités	De visu, lors des rencontres des Espaces Valléens
Temps à consacrer *(approximatif)*	Préparation : 0h00 Temps de réunion : 2h30 Temps de restitution : 1h00

Novembre

Réunion n°3 : écrire le plan d'action et les modalités de mise en œuvre
Mode : **Etre opérationnel !**

Objectifs	Formaliser un corpus opérationnel de réponse
Modalités	A distance
Temps à consacrer *(approximatif)*	Préparation : 1h30 Temps de réunion : 2h00 Temps de restitution : 1h00

1-4 Espace ressources

L'ensemble des documents sera archivé et consultable sur la plateforme collaborative.

Cette dernière comprendra :

- Un espace commun où seront enregistrés l'ensemble des documents cadre, modes d'emploi et outils de travail.
- Un espace dédié par groupe thématique, où chaque groupe pourra archiver les ressources projet.

ACCES A LA PLATEFORME

2 Les réflexions déjà engagées

2-1 Récapitulatif des productions

Stations

Atelier ①

Avenir, adaptation, reconversion des stations.
L'Espace Valléen : un territoire stratège ?

BESOINS

- Diagnostic exhaustif (multi-thématique) et analyse des flux stations/vallées.
- Classification des stations et des enjeux – économiques, sociaux, environnementaux, climatiques.
- Déterminer les forces et les faiblesses des stations vis-à-vis des enjeux identifiés.
- Besoin d'une stratégie des stations intégrée à celle des Espaces Valléens en 2021.

Atelier ②

Sortir de la problématique neige / trouver des palliatifs

BESOINS

- Synergie entre les contrats station / contrats neige et les Espaces Valléens ou avec les autres dispositifs.
- Capitalisation sur le retour d'expériences réussies.

PREMIÈRES ACTIONS À CONDUIRE

① - Constitution d'un groupe de travail réunissant des Espaces Valléens et des stations pour :

- Établir un calendrier de travail et une méthode
- Identifier les partenaires à mobiliser
- Formaliser les besoins afin d'y répondre

=> Objectif du groupe de travail : élaborer une note de cadrage harmonisée pour l'élaboration de la prochaine génération de contrat, intégrant les enjeux liés aux stations.

① - Annuaire des contacts / expériences (ex : via des éductours).

② - Solliciter / s'appuyer sur l'apport scientifique de l'IRSTEA.

③ - Développer des argumentaires élus.

Remarque du pilote de groupe eu égard à l'atelier 2 :
La thématique a embrasser pourrait être abordée sous un titre plus adapté à l'ampleur de la problématique, sans se concentrer sur l'axe neige :
« La station : un espace de diversification comme un autre : que fait on de ces espaces industriels ? »

3 Prochaines étapes

3-1 Le planning

Juillet

- **12 juillet** : envoi du guide de présentation des groupes thématiques.
- **À partir du 12 juillet** : contact des pilotes par l'équipe d'accompagnement afin de faire le point sur les attentes, les modalités de fonctionnement du groupe et le planning.
- Envoi du récapitulatif des réflexions déjà engagées par thématique, aux membres de chaque groupe.

Août

- **Jusqu'au 20 août** :
  - Validation par les chefs de projet Espaces valléens de leur participation aux groupes thématiques
  - Nouvelle(s) inscription(s) à des groupes de travail
- **Jusqu'au 3 septembre** : renseignement d'un doodle pour valider la date de la 1ère réunion du groupe projet.
- **Jusqu'au 3 septembre** : chaque membre collecte
  - les études ou les travaux déjà conduits qui pourraient alimenter la réflexion,
  - des expériences pouvant servir d'exemples, des bonnes pratiques pour nourrir les débats.

Sept.

- **Début septembre** : co-organisation de la réunion pilote / référent.

Animation et capitalisation du réseau des espaces valléens à l'échelle du massif des Alpes (2018-2020)

CGET – commissariat de massif des Alpes

Techniques d'animation / Lisibilité des fonds / Actualisation du programme :

Gaëlle le Bloa :

- Tel : 04 90 08 53 58 - 06 69 23 01 10
- Email : gaelle.lebloa@genope.fr

Stations : Pierre ALLAND :

- Tel : 06 19 50 56 00
- Email : pierre@alpaconseil.com

Itinérance : Aude LABBE :

- Tel : 06 75 06 52 83
- Email : aude@alpaconseil.com