

# Je présente une **innovation sociale transformative** - *Comment s'y prendre ?*

## 5 étapes :

- 1 – En quoi est-ce une innovation sociale ? Petite vérification
- 2 – Identifier
- 3 – Caractériser
- 4 – Raconter
- 5 – Analyser

# Je présente une **innovation sociale transformative** - *Comment s'y prendre ?*

## 1 – En quoi est-ce une innovation sociale ? Petite vérification

### INNOVATION

- ✓ En rupture par rapport aux modèles et/ou aux pratiques dominantes
- ✓ Inédites ou marginales dans le contexte territorial au moment de leur création
- ✓ Concerne : un usage, un produit, un processus, une organisation, un contexte d'application...

### TRANSFORMATIVE

- Co-construction, collective et démocratique, d'acteurs multiples, en rupture

### SOCIALE

- **Intervention / action sociale**
- **Pratiques organisationnelles / socialisation**
- **Réponse aux grands enjeux de société (cadre de la transition)**
  - ↳ Changement climatique
  - ↳ Crise économique
  - ↳ Révolution numérique

- Organisation démocratique, non ou faiblement lucrative

### Un exemple : le Pôle Laine de Saugues

- **nouvelle organisation d'acteurs** (associations + entreprises + collectivités + agriculteurs...)
- relance d'une filière en s'appuyant sur les ressources locales et les demandes de **l'insertion professionnelle** (dimension sociale)
- **rupture avec la mondialisation** du textile et l'approche internationale de la ressource lainière, au profit d'une approche territoriale
- alliance et **co-construction** entre acteurs de production, lavage, transformation, valorisation, patrimonialisation : intégration verticale et territoriale **unique en France**.

## 2 – Identifier

Quelques mots-clés ou une phrase :  
en quoi consiste l'initiative décrite ?

Le **Pôle Laine de Saugues** a été constitué  
en association (sa forme actuelle) en 2015.  
Bien sûr, il résulte d'un processus en de multiples étapes  
qui pourra être détaillé dans le récit.

Si le territoire n'apparaît pas encore,  
cocher « autre », nous modifierons ultérieurement.

Le **Pôle Laine de Saugues** est en Haute-Loire !

\* Nom du projet :

Pôle Laine de Saugues

Objet de l'innovation ?

renouveau de la filière laine, insertion sociale, développement culturel et patrimonial

\* Année de création :

2015

\* Adresse postale :

Format ▾

**B**

*I*

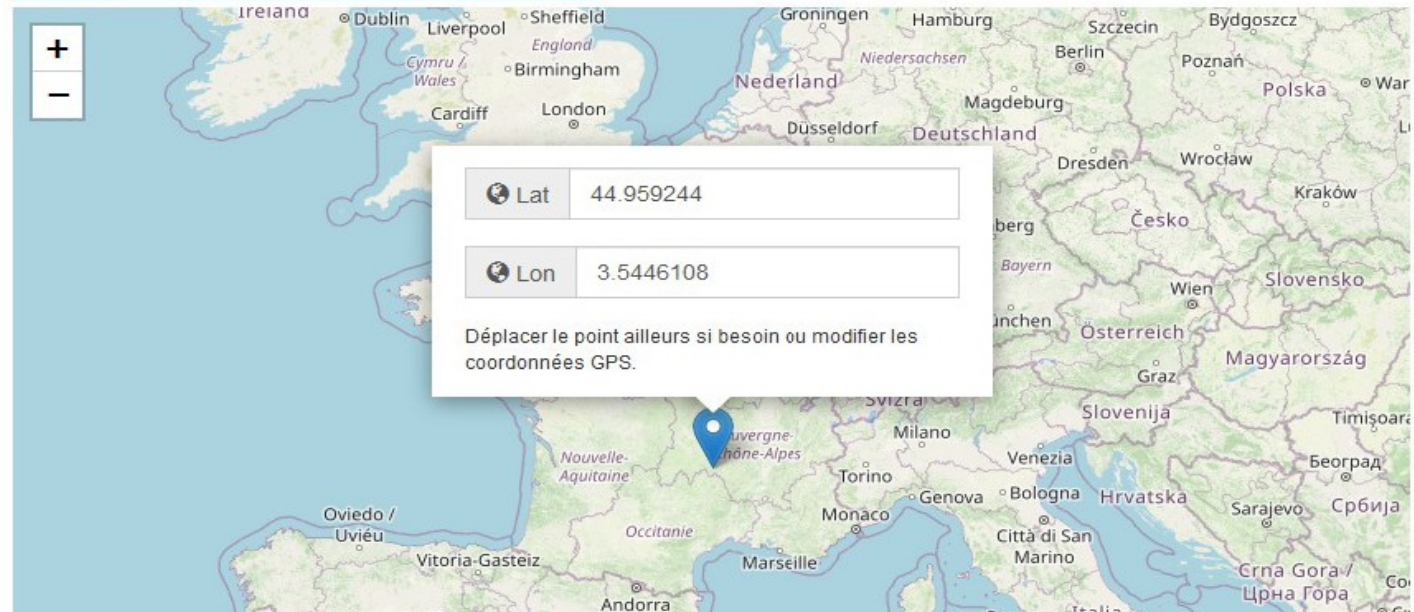
U

§

🔗 Lien / Nouvelle Page

Route du Mont Mouchet, 43170 Saugues

Cliquez ici pour positionner votre adresse sur la carte



Territoire :

Baronnies - Drôme Provençale

Haute Loire

Royans Vercors

Chartreuse

Livradois Forez

Trièves

Combrailles

Maurienne

Vallée de la Drôme

Diois

Millevaches

Voiron Saint Marcellin Terres  
Froides

Grenoble Métropole

Monts d'Ardèche

Autre

## 3 – Caractériser (1/2)

### Type d'activité

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> Agriculture | <input type="checkbox"/> Economie      | <input type="checkbox"/> Habitat             |
| <input type="checkbox"/> Alimentation           | <input type="checkbox"/> Energie       | <input checked="" type="checkbox"/> Tourisme |
| <input type="checkbox"/> Apprentissage          | <input type="checkbox"/> Environnement | <input checked="" type="checkbox"/> Travail  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Culture     | <input type="checkbox"/> Foncier       |  |

### Nature de l'innovation

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> Changement de système             | <input checked="" type="checkbox"/> Nouvelles relations sociales | <input checked="" type="checkbox"/> Nouvelle gouvernance |
| <input type="checkbox"/> Nouveau mode de vie               | <input checked="" type="checkbox"/> Nouveau modèle économique    | <input checked="" type="checkbox"/> Nouvel usage         |
| <input type="checkbox"/> Nouveau processus ou méthodologie | <input checked="" type="checkbox"/> Nouvelle technologie         |  |

### Statut du porteur

- |  |  |   |
|--|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Association loi 1901 | <input type="checkbox"/> Exploitation agricole - GAEC                                    | <input type="checkbox"/> Aucun statut - collectif informel            |
| <input type="checkbox"/> Collectivité locale             | <input type="checkbox"/> Fondation - syndicat - organe consulaire - club d'investisseurs | <input type="checkbox"/> EURL - autoentreprise - affaire individuelle |
| <input type="checkbox"/> Coopérative - SCIC - SCOP       | <input type="checkbox"/> SARL - SAS - entreprise privée                                  |   |

## Un exemple : le Pôle Laine de Saugues

- L'innovation sociale concerne l'agriculture (permettre un nouveau débouché pour la laine, comme co-produit de l'élevage ovin), mais aussi la culture (nouvelle valorisation des savoir-faire locaux), le tourisme (mettre en vitrine la production artisanale), et le travail (à travers l'insertion, permettre une reconstruction durable de la filière).
- le caractère innovant du Pôle Laine est de multiples natures : relations sociales (reconstruire le lien entre les différents acteurs de la filière), gouvernance (regroupement au sein d'une seule association sur le territoire), modèle économique (importance du travail en insertion pour répondre à la crise d'une filière), technologie (la production de feutre comme solution pour travailler la laine locale), usage (nouvelle destination de locaux...).
- le Pôle Laine de Saugues, après avoir existé de manière informelle, s'est constitué en association loi 1901 en 2015.

## 3 – Caractériser (2/2)

### Processus déclencheur

- |   |                                       |   |
|---|---------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> Aspiration idéologique   | <input type="checkbox"/> Compensation | <input type="checkbox"/> Opportunité                          |
| <input checked="" type="checkbox"/> Besoin social | <input type="checkbox"/> Contestation | <input checked="" type="checkbox"/> Protection - valorisation |

### Grande cause initiale

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> accueil - attractivité du territoire | <input type="checkbox"/> économie alternative  | <input checked="" type="checkbox"/> progrès social |
| <input type="checkbox"/> développement durable - transition              | <input type="checkbox"/> éducation - formation | <input type="checkbox"/> vivre-ensemble            |

## Un exemple : le Pôle Laine de Saugues

- la nécessité de protéger un savoir-faire en voie de disparition (fermeture des dernières entreprises conventionnelles), et celle de trouver des débouchés à la demande de travail en insertion (besoin social) ont déclenché le projet.
- Les porteurs du projet étaient soucieux, en premier lieu, de renforcer l'attractivité d'un territoire (et d'une filière) marginalisés, ainsi que de s'inscrire dans une logique de progrès social (la place de l'insertion est importante dans la genèse du Pôle Laine).

Note importante : les caractéristiques d'une innovation sociale transformative ont naturellement vocation à s'élargir, au fur et à mesure de sa construction. Ainsi, la grande cause initiale renvoie au discours initial des membres fondateurs, mais dans une initiative qui se développe, il est normal que les autres thématiques soient intégrées les unes après les autres. Dans le cas du Pôle Laine, la cause de la transition écologique s'est rapidement imposée dans une optique de relocalisation et de mise en valeur d'une « écologie territoriale ». L'enjeu de la formation est présent dans la nécessité de (re)former les éleveurs à des pratiques plus respectueuses de la laine, mais aussi de transmettre les savoir-faire, y compris dans un cadre scolaire à l'occasion de classes vertes, par exemple.

## 4 – Raconter

Quelles sont les grandes étapes de l'innovation sociale présentée ?

Au choix : insérez votre récit, chargez un document et/ou proposez un lien

Récit de l'innovation :

Format ▾

**B**

*I*

U

**S**


 Lien / Nouvelle Page

 Aide mémoire

Le Pôle Laine de Saugues regroupe, au sein d'une même association, l'ensemble des acteurs de la filière laine intervenant sur le territoire : éleveurs, transformateurs, collectivités. L'objectif est de donner une meilleure visibilité à l'activité, de favoriser l'emploi dans une dynamique d'insertion, et d'élargir le champ de l'utilisation de la laine.

partager un fichier 

Parcourir... recit\_pl.pdf

Site Internet 

<https://fr-fr.facebook.com/polelainesaugues/>

On choisit ici de proposer un résumé court de l'activité du Pôle Laine de Saugues ainsi que, pour aller plus loin, charger un article en pièce jointe et indiquer la page Facebook de l'association.

## 5 – Analyser

### Stade de l'innovation

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <input type="checkbox"/> définition      | <input type="checkbox"/> stabilisation                        | <input type="checkbox"/> institutionnalisation, changement systémique |
| <input type="checkbox"/> expérimentation | <input checked="" type="checkbox"/> diffusion - dissémination |   |

### Lien au territoire

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <input type="checkbox"/> ignorance réciproque | <input type="checkbox"/> banalisation        | <input checked="" type="checkbox"/> fécondation |
| <input type="checkbox"/> récupération         | <input type="checkbox"/> décalage alternatif | <input type="checkbox"/> hybridation            |

### Un exemple : le Pôle Laine de Saugues

- A l'heure actuelle, le Pôle Laine de Saugues a dépassé le stade de la stabilisation, son activité initiale tendant à être consolidée par des actions toujours plus nombreuses. On peut parler de diffusion ou dissémination, dans le sens où de nouvelles activités, inspirées par la réussite du Pôle Laine, se développent sur le même modèle. On pense notamment au jardin biologique de Langeac initié par les Ateliers de la Bruyère.
- Les liens entre le Pôle Laine et le territoire du Pays de Saugues se sont renforcés. Des élus sont membres de l'association, et celle-ci est attentive aux problématiques locales. On n'est probablement pas très loin de l'hybridation, qui témoignerait d'un changement visible de la dynamique du territoire.